



BORRADOR DEL PLAN ESTRATÉGICO DEL PUERTO DE VIGO 2018 – 2028

“Un paso por delante
de la demanda”

28 de septiembre 2018

La Base: **EL PLAN BLUE GROWTH**

- ✓ El Plan Estratégico recoge muchas de las ideas de los **15 GRUPOS DE TRABAJO** del Proyecto en el que se integraron más de **250 agentes público-privados** de Vigo y su área de influencia pertenecientes a la administración pública, al sector privado, a los organismos de investigación y formación y a la sociedad civil.



**CARÁCTER
ALTAMENTE
PARTICIPATIVO**

“Lo que necesita el
Puerto” para
crecer y ser más
competitivo

Metodología de trabajo

- ☐ **Racionalización Operativa de esos 15 Grupos: Reducción a 8 Grupos de Trabajo Blue Growth.**
- ☐ **Abierto a la Comunidad Portuaria. Plazo para contribuciones: 30 de noviembre 2018**
- ☐ **Envío de todas las aportaciones a: planestrategico@apvigo.es**
- ☐ **Reuniones de esos 8 Grupos sobre el P.E.**



La filosofía general: **“Un Paso por Delante de la Demanda”**



- ☐ **Visión General de Necesidades para los próximos 10 AÑOS.**
- ☐ **PLAN DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURAS:** A continuación, con plazos de obra realistas y previsión a un mínimo de 20 años. Seguido siempre de ESTUDIO DE IMPACTO MEDIOAMBIENTAL.
- ☐ **RACIONALIZACIÓN del GASTO** por la introducción masiva de NUEVAS TECNOLOGÍAS.
- ☐ **Máximo RESPETO al MEDIO AMBIENTE** y compromisos de REDUCCIÓN DE EMISIÓN DE GASES.
- ☐ **EQUILIBRIO PRESUPUESTARIO EN CADA CENTRO DE COSTE:**
“Contabilidad Analítica”

Integrando **PROYECTOS** de tipo **HORIZONTAL**

☐ **SMART VIORT:**

Múltiples acciones de mejora en la GESTIÓN y en la SEGURIDAD de las operaciones.

☐ **MEDIO AMBIENTE:**

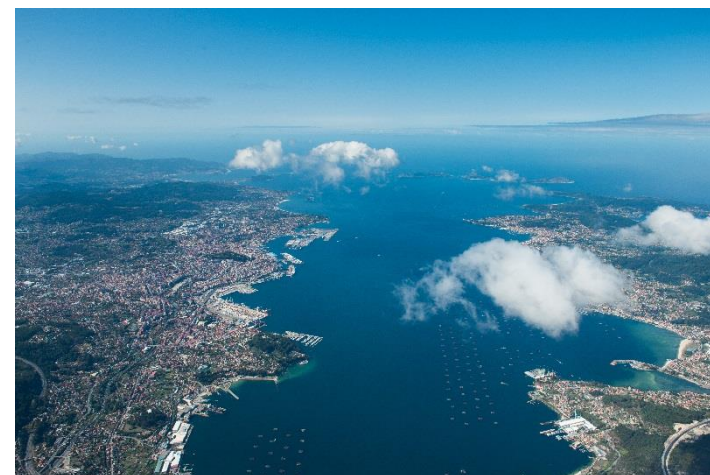
Acciones y Proyectos en Energías Renovables; Regeneración Fondos; Captación CO₂ con algas y fanerógamas.

☐ **RECURSOS HUMANOS:**

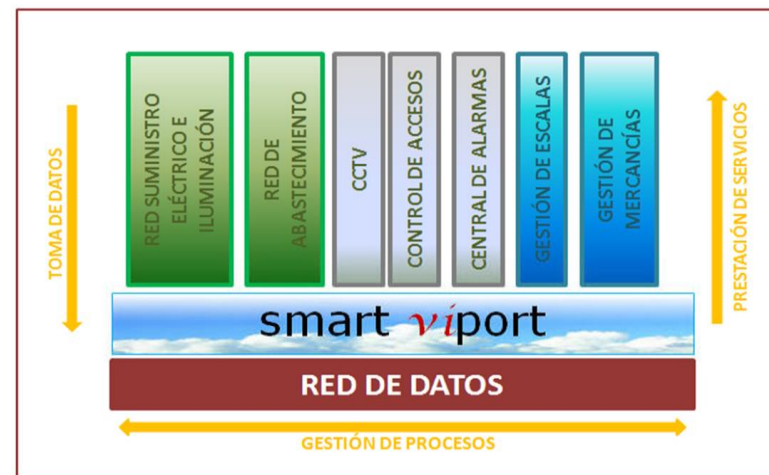
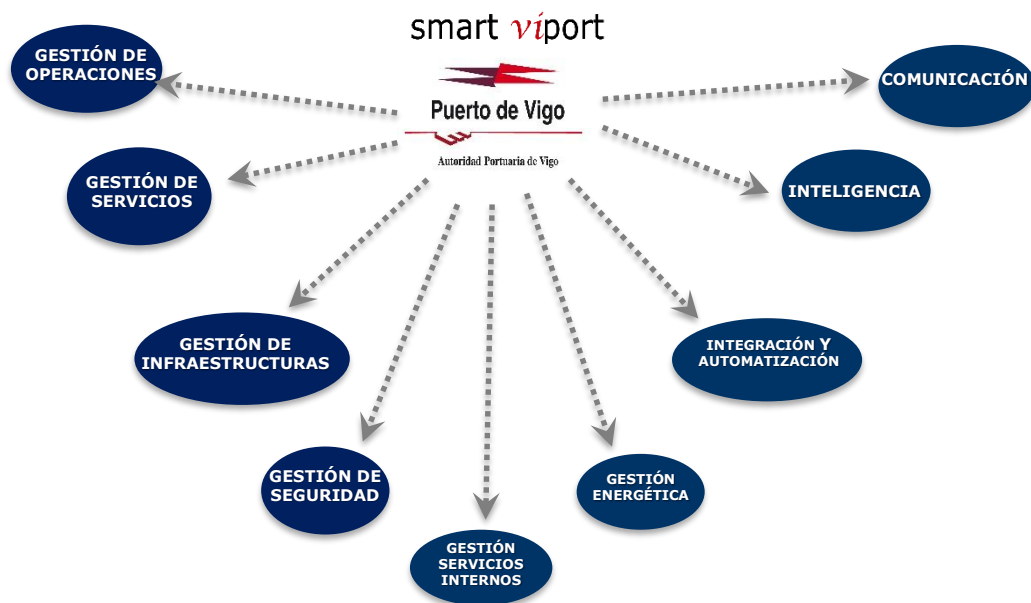
Gestiones tendentes a incrementar la formación y el uso de nuevas tecnologías, reduciendo costes de personal.

☐ **ACCIÓN COMERCIAL:**

Dinamizar la Promoción, en los ámbitos local, nacional e internacional para ampliar nuestro Hinterland y captar nuevas Líneas Marítimas.



SMART VIORT:



- ☐ ALMACENAMIENTO Y GESTIÓN DE DATOS
- ☐ DIGITALIZACIÓN DE TODOS LOS PROCESOS INTERNOS
- ☐ COMUNICACIONES DIGITALES CON USUARIOS

'PAPERLESS OFFICE'



Montaje del nuevo Centro de Control del Puerto



Inicio de Trámites de Adhesión

MEDIO AMBIENTE:

- ☐ **Puerto Verde:** Tráficos limpios y sistemas de gestión certificados.



Calidad del AGUA:

- ☐ Regeneración Fondos

- ☐ Captación CO₂ con algas y fanerógamas.



- ☐ Referencia en Acciones y Proyectos en **Energías Renovables;**



Calidad del AIRE y Cambio Climático:

- ☐ Disminución 30% emisiones (CO₂, SOX y NOX)
- ☐ 3% Autosuficiencia energética



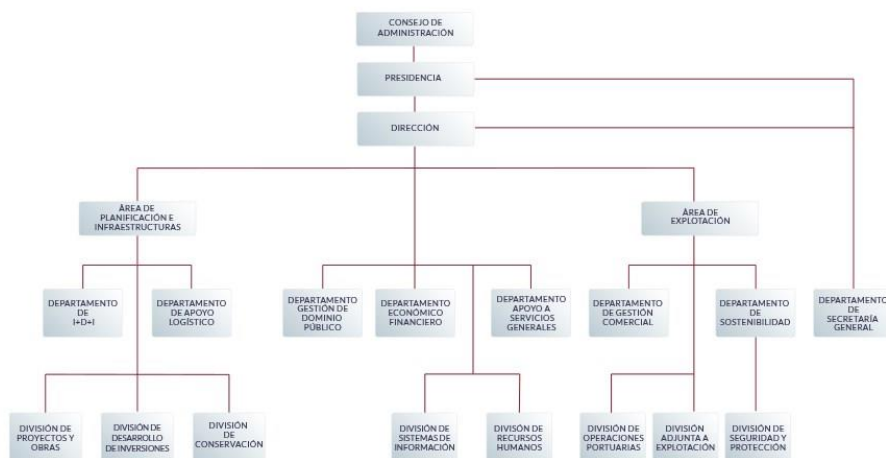
- ☐ Apuesta por el **GNL**



- ☐ **Iniciativa T T S Q**



RECURSOS HUMANOS:



- Incremento de formación específica para una mayor especialización de los puestos de trabajo.

ACCIONES FORMATIVAS

Programa de capacitación de personal directivo del ámbito portuario en Industria 4.0

Cambio climático: Del conocimiento científico al mercado profesional marítimo-pesquero

Programa de capacitación de personal operaciones portuarias



CARRERAS AZULES



- Uso de nuevas tecnologías, optimizando los perfiles de los puestos de trabajo.



- Estudio sobre la posibilidad de reforzar los recursos internos a través de la subcontratación de servicios no básicos.

ACCIÓN COMERCIAL:

Dinamizar la Promoción para ampliar nuestro Hinterland y captar nuevas Líneas Marítimas:

- ✓ *Ámbitos local, autonómico, nacional e internacional, por ejemplo, para PLISAN*
- ☐ *Asociaciones locales sectoriales*
- ☐ *“Estrategia Integral de Optimización Logística de Galicia”.*
- ☐ *Puertos del Estado*
- ☐ *Asociaciones nacionales e internacionales.*

A través de las vías tradicionales pero también de otras más innovadoras:

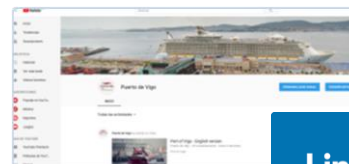
- ☐ *Ferias Internacionales, Congresos sectoriales.*
- ☐ *Visitas personalizadas a clientes potenciales y actuales.*
- ☐ *Campañas publicitarias en medios generalistas y especializados.*
- ☐ **REDES SOCIALES.**

Necesidad de Medios e Instrumentos:

- ☐ Incremento del partidas presupuestarias.
- ☐ Búsqueda de sinergias a nivel autonómico “Promoción de Galicia” en algunos tráficos y sectores.



Puertos del Estado



AREA PORTUARIA TERMINAL RO-RO

OBJETIVOS

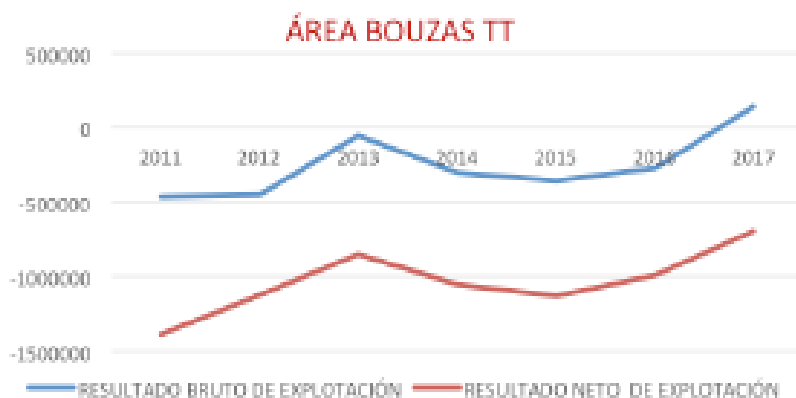
- ✓ **AUTOPISTA DEL MAR:** GRAN INCREMENTO (TÁNGER MED + ZEEBRUGGE)
- ✓ **CAPTACIÓN LÍNEAS OCEÁNICAS,** GRAN POTENCIAL COMO HUB.

PROPUESTAS

- ☐ **RAMPAS ADECUADAS A MEGABUQUES Y NUEVA LINEA DE ATRAQUE**
(Ampliación de línea de atraque en escollera)
- ☐ **REORGANIZACIÓN Y AMPLIACIÓN de ESPACIOS –silos y accesos–**
- ☐ **ACCESO FERROVIARIO.**



AREA PORTUARIA TERMINAL RO-RO



✓ **LIBERALIZACIÓN DE LA ESTIBA:
OPTIMIZACIÓN DE SERVICIO Y
COSTE**

✓ **RENTABILIDAD DE LA TERMINAL 2017:
RESULTADO NETO EXPLOTACIÓN
- 693.000 €**



EL FERROCARRIL en RO-RO BOUZAS:



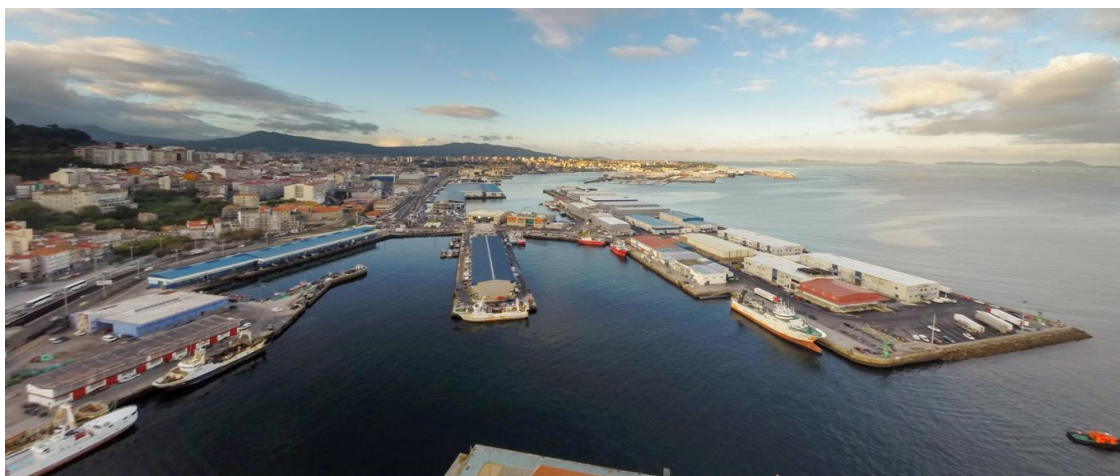
ÁREA PORTUARIA DE ASTILLEROS:



✓ OTRO PILAR BÁSICO DE LA ECONOMÍA DE VIGO:
REORGANIZACIÓN Y RESERVA DE ESPACIOS PARA EL FUTURO DEL SECTOR

ÁREA PORTUARIA DEL PUERTO PESQUERO:

- ✓ **PROYECTO LONJA 4.0.**
- ✓ **AMPLIACIÓN Y REORDENACIÓN DE ESPACIOS.**
- ✓ **ADECUACIÓN DE INSTALACIONES A LA PREVISIÓN DE UTILIZACIÓN DE LA AUTOPISTA DEL MAR, CON PESCADO FRESCO EN CONTENEDORES Y EN U.T.I.'s (Tánger)**
- ✓ **TRANSFORMACIÓN (a largo plazo) de ESCOLLERAS EN ATRAQUES.**



AREA PORTUARIA PUERTO PESQUERO:



- ✓ **RENTABILIDAD DE LA TERMINAL 2017:
RESULTADO NETO EXPLOTACIÓN
- 2.179.714 €**

- ✓ **Política de reducción tasas no es la solución.**
- ✓ **Expectativas en la regulación de los descartes.**
- ✓ **Incompatible con la obligada gestión autosuficiente de los puertos.**



EL FUTURO del PESQUERO: Lonja 4.0

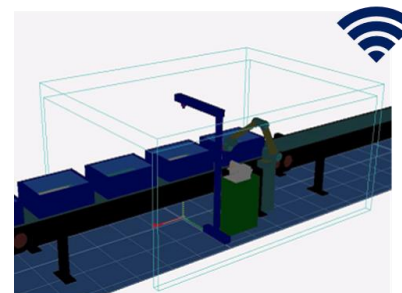
❑ INTEGRACIÓN TOTAL EN smart *vi*port

❑ PRINCIPALES HITOS:

- ✓ Mejoras en SISTEMAS REFRIGERACIÓN de lonja y mercado, y en OZONIZACIÓN del AGUA.
- ✓ Aplicación específica para ASIGNAR AUTOMÁTICAMENTE EL ESPACIO de comercialización en lonja y mercado.
- ✓ Nuevo Sistema de VIDEOVIGILANCIA IP de la lonja y el mercado.
- ✓ Reducción de la demanda de energía y sustitución de las luminarias existentes por LEDs y sistema inteligente de smart greeed para la GESTIÓN DE LA EFICIENCIA ELÉCTRICA.
- ✓ Uso de ENERGÍA RENOVABLE FOTOVOLTAICA Y/O EÓLICA de baja potencia.
- ✓ Sistema de INSPECCIÓN Y DESCARGA AUTOMATIZADA, directamente de cantil a sala de exposición y venta.
- ✓ Modificaciones en salas de venta para la MEJORA ERGONÓMICA DEL PUESTO de trabajo.
- ✓ REDISEÑO DE LOS EMBALAJES

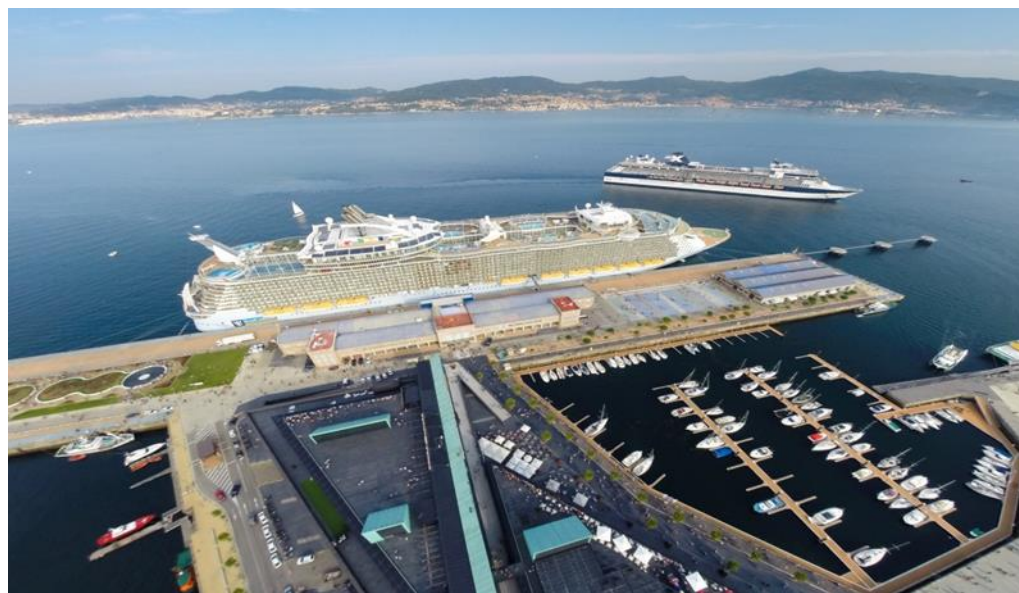


**PRESUPUESTO TOTAL DE
INVERSIÓN:
1.900.000€**



ÁREA PORTUARIA DE CRUCEROS:

- ✓ CONVERSIÓN DE ALGUNAS ZONAS EN ÁREAS CON MAYOR CARÁCTER SOCIO-CULTURAL
- ✓ CAPTACIÓN DE NUEVOS TRÁFICOS: ACCIÓN COMERCIAL AGRESIVA.
- ✓ INSTALACIONES: MÁS TERMINALES QUE AYUDEN A CREAR COMPETENCIA.



AREA PORTUARIA TERMINAL CRUCEROS

Área Muelle de Trasatlánticos



✓ Es necesario duplicar los tráficos.

RENTABILIDAD DE LA TERMINAL 2017:
RESULTADO NETO EXPLOTACIÓN
- 672.902 €



SECTOR NAUTICA DEPORTIVA

- ✓ Lanzamiento de la **ASOCIACIÓN NÁUTICO DEPORTIVA Y DE RECREO DE LA RÍA DE VIGO**
- ✓ **PROMOCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN** intensas y agresivas a 2 niveles:
 - **MERCADO INTERNO DOMÉSTICO.**
 - **MERCADO INTERNACIONAL.**

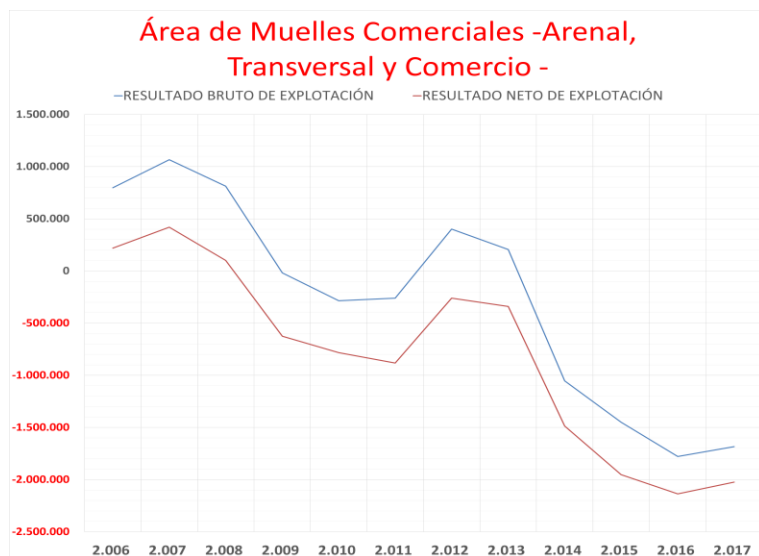


ÁREA PORTUARIA DE MUELLES COMERCIALES: Arenal, Transversal y Comercio.

✓ REORGANIZACIÓN PREVIA DE ESPACIOS Y AMPLIACION DE LAS INFRAESTRUCTURAS

❑ **RENTABILIDAD** : En 2017 resultado neto negativo en casi 1,7 MILL. € con la MITAD DE TRÁFICO que en 2007

- Por el DESVIO del TRAFICO A LA MODALIDAD DE CONTENEDORES.
- Por la COMPETENCIA PUERTOS CERCANOS, con servicios mas económicos y mayor superficie.
- Obra de ampliación: en 2014 su amortización supuso el 70% de sus costes de funcionamiento.



✓ **AUN ASÍ, NECESIDAD DE AMPLIACIÓN** para no perder los tráficos existentes e incrementarlos.

ÁREA PORTUARIA DE MUELLES COMERCIALES: GUIXAR

- ✓ **POSIBILIDAD DE AMPLIACIÓN DE LA TERMINAL**
(Saturación en 10 años)
- ✓ **NUEVAS PERSPECTIVAS CON LA LIBERALIZACIÓN DEL SERVICIO DE ESTIBA**
- ✓ **POSIBILIDAD DE UN NUEVO P.I.F.**
- ✓ **CONTENEDORES: TRÁFICO MÁS RENTABLE DEL PUERTO, RESULTADO NETO DE EXPLOTACIÓN EN 2017 CASI 1,7 MILL. €**

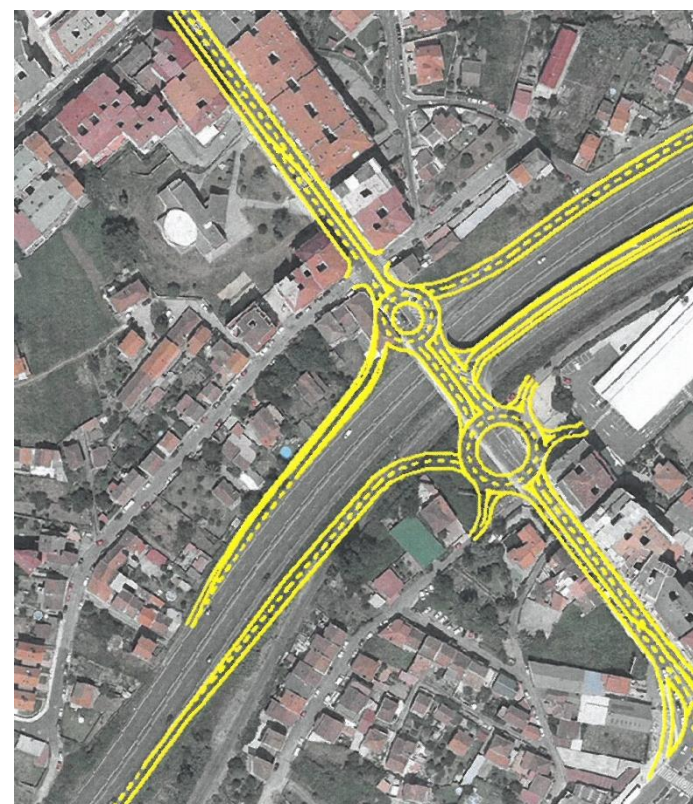
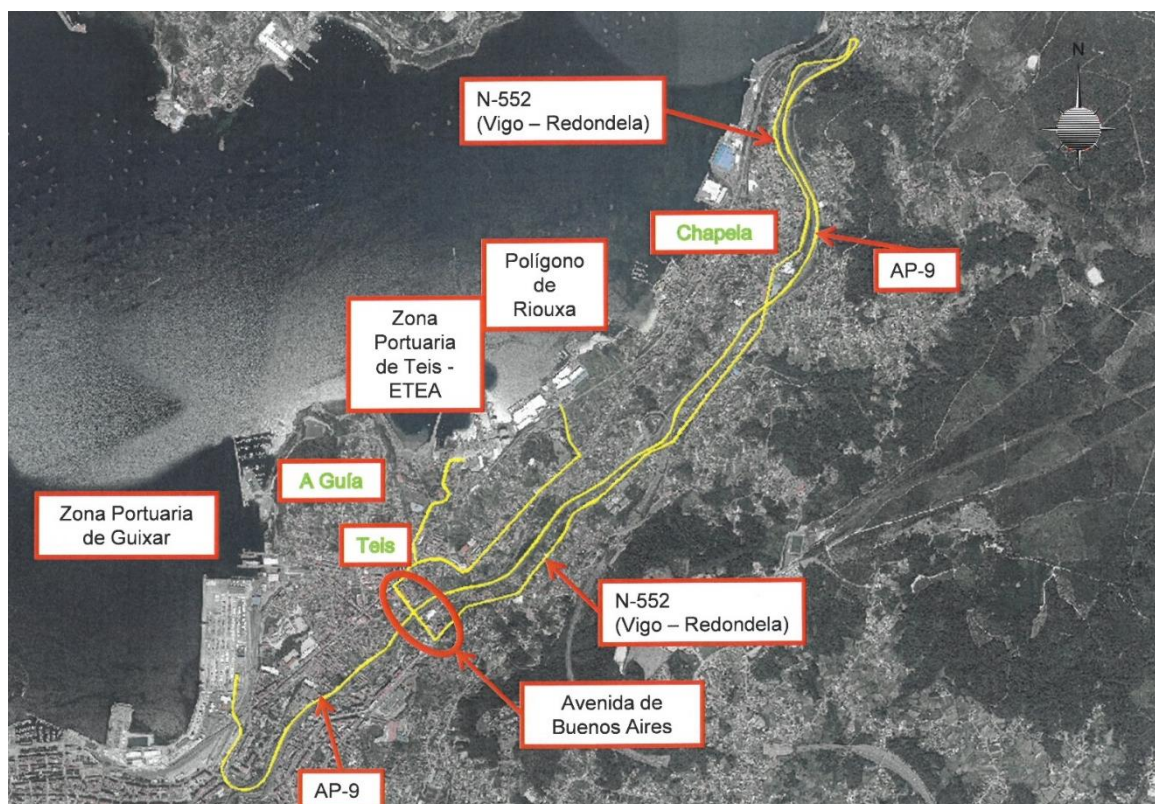


GUIXAR: INTERMODALIDAD FERROVIARIA



- ✓ **HABILITACION DE LA VIA DE MERCANCÍAS PARA CONVOYES DE 700 m a largo plazo y de 450 m inmediatamente**
- ✓ **Mejorará el servicio para mercancías de GALICIA y su conexión con el CORREDOR ATLANTICO.**
- ✓ **INVERSIONES que no son del Puerto de Vigo y que por ahora no son CUANTIFICABLES.**

ZONA INTERIOR DE LA RÍA: Vigo - Teis - Redondela



ZONA INTERIOR DE LA RÍA: Margen Sur

- ✓ PLATAFORMAS ÚNICAS: Unión de las concesiones, para mejorar la interconectividad portuaria.
- ✓ Incrementar la operatividad de estas áreas, pero autorizando sólo actividades “limpias” pretendiendo evitar molestias a los vecinos.
- ✓ Optimización de los accesos a estas zonas portuarias.



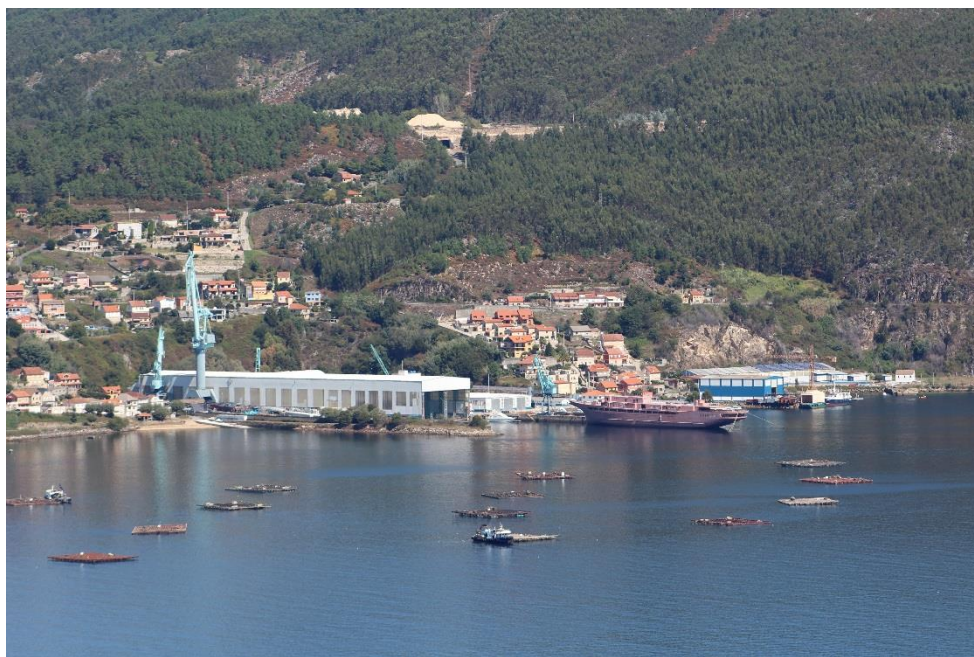
ZONA INTERIOR DE LA RÍA: El futuro del Margen Sur



ZONA INTERIOR DE LA RÍA: El futuro del Margen Sur

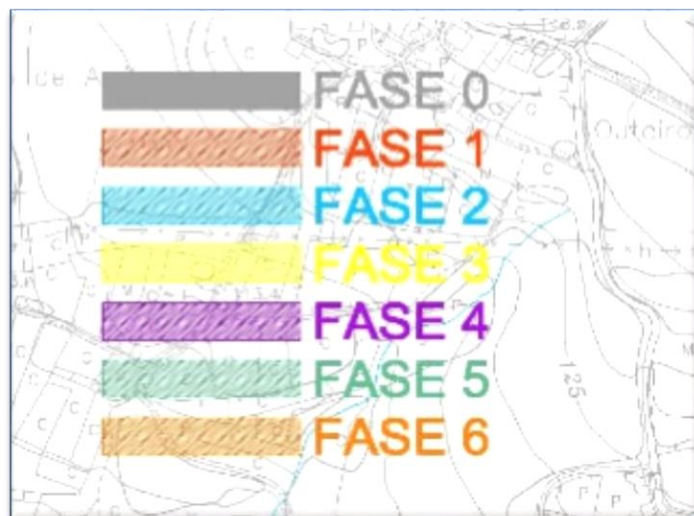


ZONA INTERIOR DE LA RÍA: Margen Norte

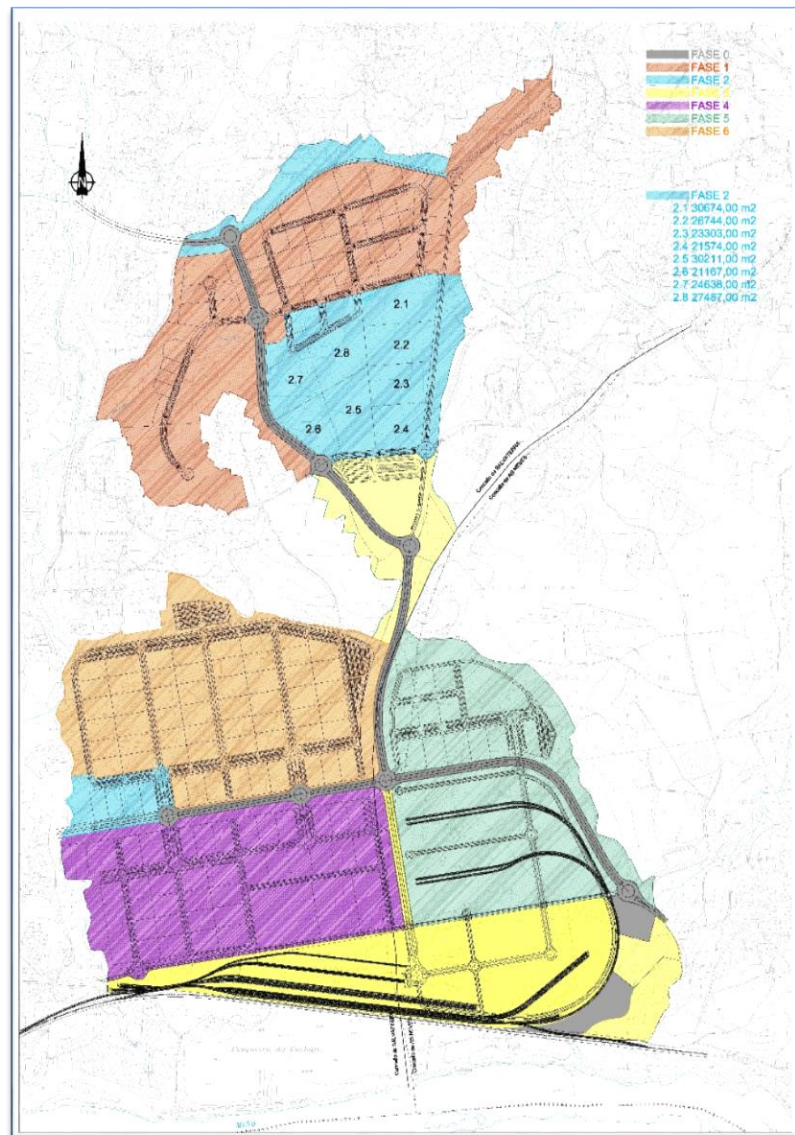


- ✓ **CONCESIONES:** *A Xunqueira; Atollvic; 2 Rías; Aister; Rodman Polyships, Montajes Cancelas; Marcos Lago; Turhostel; Asociación A Tella; Fandicosta; Varaderos Domayo.*
- ✓ Se ha contactado a los concesionarios para conocer sus planes de futuro en cuanto a inversiones, crecimiento etc., dado que habrá que incluirlos en el Plan Director de Infraestructuras.

LA PLISAN:



PLISAN		
SUP. DESARROLLADA TOTAL (m2)	2.340.182	
IMPORTE (€)	RATIO (€/M2)	
INVERSIÓN TOTAL	200 M€	85
INVERSIÓN REALIZADA	100 M€	
INVERSIÓN PENDIENTE	100 M€	
INGRESOS POR VENTAS	300 M€	128
SALDO	200 M€	
SALDO APV (60,58%)	120 M€	





www.apvigo.es